English translation

McKinsey will write a new strategy for VEB

A new strategy for VEB, which should become a key tool for implementing Vladimir Putin's May decree, will be written by a subsidiary of the American McKinsey. According to this business plan, the state corporation will operate until 2025

A new development plan for VEB will be prepared by one of the Big Three consulting companies, McKinsey & Company, follows from the information on the public procurement website. The contract amount was 57 million rubles. McKinsey will have to draw up a business plan for VEB until 2025, while outlining the company's development path until 2034.

The first on the list of tasks to be solved by McKinsey, according to the terms of reference, is the definition and justification of the possible role of Vnesheconombank in the “system of institutions for development and state support of the economy, mechanisms of regulation and interaction with participants in the financial system of the Russian Federation.” In particular, the company will have to justify the expediency of the existence of development banks in international practice and their advantages over direct government funding and alternative institutions.

In addition, consultants are expected to work out possible options for the role and standard projects of VEB, as well as options for interaction with organizations involved in the work of the company, including the Ministry of Finance and the Central Bank. One of the possible formats is the participation of representatives of these organizations in meetings of VEB's internal collegiate bodies.

The government supported the idea of granting VEB the status of a pension fund

Finance

McKinsey will also have to update VEB's financial and business models and form development scenarios and KPIs for the state corporation. When developing options for sources of funding, consultants will have to evaluate "different scenarios for the development of external conditions." McKinsey will draw up several development scenarios for Vnesheconombank (“mainly depending on funding”) and model the company’s financial performance until 2025. For VEB's new business model, the consulting company will analyze the priorities for the development of the Russian economy, as well as propose target volumes of VEB financing for projects in each priority area by year. At the same time, McKinsey will have to assess the need for state support in order to implement priority projects.

Finally, McKinsey will have to evaluate the feasibility of the presence of certain subsidiaries and affiliates in the VEB group and compile a register of the company's strategic goals.

McKinsey has a long history of working with state-controlled Russian financial institutions. The company, in particular, was involved in the implementation of agile management methods in Sberbank and developed an IT strategy for VTB. McKinsey also helped VEB in 2016, when creating the previous strategy for the development of the state corporation.

The executor of the contract is LLC McKinsey and Seayes Company - according to the SPARK database, a 100% subsidiary of McKinsey Russia Holdings Inc., registered in the state of Delaware.

The State Duma previously discussed the issue of possible restrictions on the activities of American consulting companies. In the first version of the bill on response to the April package of US sanctions, it was proposed to prohibit or restrict "to meet state and municipal needs, as well as the needs of certain types of legal entities" the work of consulting companies under US jurisdiction, or those companies in which more than 25% is owned by American legal entities. However, by the second reading, this measure disappeared from the document.

VEB is featured in a sanctions bill by Republican Senator Lindsey Graham and his colleagues from both parties. The document, if adopted, will oblige the US President to use his powers "to the extent necessary" to block VEB's dollar operations of a number of Russian state-owned banks through correspondent accounts in American banks, as well as to freeze their assets in the United States.

McKinsey declined to comment on the contract with Vnesheconombank.

VEB plans to complete the development of a business plan with the involvement of a consultant in October, the press service of the state corporation said. VEB aims to partner with commercial banks, including within the framework of the project financing factory, and move away from the monoliner loan model, the press service noted. The company indicates that it expects to use "relatively small" state support "at the entrance" to attract commercial financing to projects.

Vnesheconombank, which was headed by former First Deputy Prime Minister Igor Shuvalov at the end of May, should, according to Prime Minister Dmitry Medvedev, become a "key instrument" in the implementation of Vladimir Putin's May decree. They want to make the state corporation a platform for coordinating the main development institutions - the Russian Export Center, the Dom.RF agency, the SME Corporation, the Monotowns Development Fund, the Russian Direct Investment Fund and the Russian Venture Company.

According to the corporation's new financial memorandum approved in July, the entry threshold for projects has been lowered for VEB (this will allow it to form a more differentiated loan portfolio) and the number of priority sectors in which it will operate has been increased. When lending to national projects, the possibility of a loss is allowed, which can be compensated through state support.

To implement these plans, the state corporation is attracting serious financial resources: it will receive a loan of 600 billion rubles. Chinese China Development Bank and, as Bloomberg wrote, will ask the state for 1 trillion rubles in the next five years. to cover the cost of subsidizing the interest rate for the implementation of infrastructure projects. VEB's loss in the first half of 2018 increased by 1.6 times and amounted to 75.6 billion rubles. The state bank explained this by working on the "old" portfolio of projects.

Original article

https://www.rbc.ru/finances/06/09/2018/5b9044e59a794744b8a6509e

McKinsey напишет новую стратегию для ВЭБа
Новую стратегию для ВЭБа, который должен стать ключевым инструментом реализации майского указа Владимира Путина, напишет «дочка» американской McKinsey. По этому бизнес-плану госкорпорация будет работать до 2025 года
Фото: Андрей Любимов / РБК
Фото: Андрей Любимов / РБК

Новый план развития для ВЭБа подготовит одна из консалтинговых компаний «большой тройки» — McKinsey & Company, следует из информации на сайте госзакупок. Сумма контракта составила 57 млн руб. McKinsey должна будет составить бизнес-план для ВЭБа до 2025 года, при этом обозначив пути развития компании до 2034 года.

Первые в списке задач, которые предстоит решать McKinsey, согласно техзаданию — определение и обоснование возможной роли Внешэкономбанка в «системе институтов развития и государственной поддержки экономики, механизмов регулирования и взаимодействия с участниками финансовой системы РФ». В частности, компания должна будет обосновать целесообразность существования банков развития в международной практике и их преимущества перед прямым госфинансированием и альтернативными институтами.

Кроме того, от консультантов ждут проработки возможных вариантов роли и типовых проектов ВЭБа, а также вариантов взаимодействия с вовлеченными в работу компании организациями, в том числе с Минфином и ЦБ. Один из возможных форматов — участие представителей этих организаций в заседаниях внутренних коллегиальных органов ВЭБа.
adv.rbc.ru
Реклама 00:00
00:00 / 01:52
Пропустить рекламу можно через

Правительство поддержало идею наделения ВЭБа статусом пенсионного фонда
Финансы
Фото:Андрей Любимов / РБК

McKinsey также должна будет обновить финансовую и бизнес-модели ВЭБа и сформировать сценарии развития и KPI для госкорпорации. При проработке вариантов источников фондирования консультанты должны будут оценивать «разные сценарии развития внешних условий». McKinsey составит несколько сценариев развития Внешэкономбанка («в основном в зависимости от фондирования») и смоделирует финансовые показатели компании до 2025 года. Для новой бизнес-модели ВЭБа консалтинговая компания проанализирует приоритеты развития российской экономики, а также предложит целевые объемы финансирования ВЭБом проектов по каждому приоритетному направлению по годам. При этом McKinsey должна будет оценить необходимость господдержки в целях реализации приоритетных проектов.

Наконец, McKinsey должна будет оценить целесообразность присутствия тех или иных дочерних и зависимых организаций в группе ВЭБа и составить реестр стратегических целей компании.

У McKinsey давний опыт работы с подконтрольными государству российскими финансовыми институтами. Компания, в частности, занималась внедрением методов agile-управления в Сбербанке и разрабатывала IT-стратегию для ВТБ. McKinsey помогала ВЭБу и в 2016 году, при создании предыдущей стратегии развития госкорпорации.
Читайте на РБК Pro
Почему брейншторм переоценен и чем его заменить
Россия сокращает добычу нефти: что будет с рынком и ценами
Как британский регулятор обвалил капитализацию Adobe на $2 млрд
Убыточная толерантность: почему Disney уволила директора по равноправию

Исполнителем контракта выступает ООО «Мак-Кинзи и Компания Сиайэс» — по данным базы «СПАРК», 100-процентная «дочка» зарегистрированной в штате Делавэр McKinsey Russia Holdings Inc.

В Госдуме ранее обсуждался вопрос возможного ограничения деятельности американских консалтинговых компаний. В первой версии законопроекта об ответных мерах на апрельский пакет санкций США предлагалось запретить или ограничить «для обеспечения государственных и муниципальных нужд, а также нужд отдельных видов юридических лиц» работу консалтинговых компаний, находящихся под юрисдикцией США, или тех компаний, в которых более 25% принадлежит американским юрлицам. Однако ко второму чтению эта мера из документа исчезла.

ВЭБ фигурирует в санкционном законопроекте сенатора-республиканца Линдси Грэма и его коллег из обеих партий. Документ, в случае если он будет принят, обяжет президента США использовать свои полномочия «в той мере, в которой необходимо» для блокировки долларовых операций ВЭБа ряда российских госбанков через корсчета в американских банках, а также заморозки их активов в США.

В McKinsey отказались комментировать контракт с Внешэкономбанком.

Завершить разработку бизнес-плана с привлечением консультанта ВЭБ планирует в октябре, сообщила пресс-служба госкорпорации. ВЭБ нацелен на партнерство с коммерческими банками, в том числе в рамках фабрики проектного финансирования, и уход от модели кредитного монолайнера, отметили в пресс-службе. Компания указывает, что рассчитывает за счет «сравнительно небольшой» господдержки «на входе» привлекать в проекты коммерческое финансирование.

Внешэкономбанк, который в конце мая возглавил бывший первый вице-премьер Игорь Шувалов, должен, по словам премьер-министра Дмитрия Медведева, стать «ключевым инструментом» в реализации программного майского указа Владимира Путина. Госкорпорацию хотят сделать платформой для координации основных институтов развития — Российского экспортного центра, агентства «Дом.РФ», Корпорации МСП, Фонда развития моногородов, Российского фонда прямых инвестиций и Российской венчурной компании.

Согласно утвержденному в июле новому финансовому меморандуму корпорации, для ВЭБа снижен порог входа в проекты (это позволит ему сформировать более дифференцированный кредитный портфель) и увеличено число приоритетных отраслей, в которых он будет работать. При кредитовании общегосударственных проектов допускается возможность получения убытка, который может быть компенсирован посредством господдержки.

Для реализации этих планов госкорпорация привлекает серьезные финансовые ресурсы: она получит кредит на 600 млрд руб. китайского China Development Bank и, как писал Bloomberg, попросит у государства в ближайшие пять лет 1 трлн руб. на покрытие расходов по субсидированию процентной ставки на реализацию инфраструктурных проектов. Убыток ВЭБа по итогам первого полугодия 2018 года вырос в 1,6 раза и составил 75,6 млрд руб. В госбанке это объясняли работой по «старому» портфелю проектов.

Подробнее на РБК:
https://www.rbc.ru/finances/06/09/2018/5b9044e59a794744b8a6509e